

COMUNICACIÓN INTERNA



Fecha: 2026-03-06 16:01:16
Radicado: I2026000658

Para: Gerencia General – Oficina Asesora de Planeación – Oficina de Relacionamento y Comunicaciones – Oficina de Participación Ciudadana y Asuntos Sociales – Oficina Jurídica – Oficina de Control Disciplinario Interno - Subgerencia de Planeamiento y Estructuración - Subgerencia de Ejecución de Proyectos - Subgerencia de Gestión Corporativa.

De: Jefe Oficina de Control Interno.

Asunto: **Seguimiento Metas Plan de Desarrollo, con corte a 31 de diciembre de 2025 - Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura”.**

De conformidad con las facultades y roles legales establecidos en el Decreto Nacional No. 648 de 2017, el artículo 325 del Decreto Único Sectorial 640 de 2025 y en cumplimiento del Plan Anual de Auditoría aprobado por el Comité de Coordinación de Control Interno para la vigencia 2026, de manera atenta se allegan los resultados del seguimiento sobre el estado de las metas de los proyectos de inversión a cargo de la Empresa con fecha de corte 31 de diciembre de 2025, reportadas en el aplicativo SEGPLAN de la Secretaría Distrital de Planeación.

Los resultados detallados de la revisión se presentan en el informe adjunto a la presente comunicación.

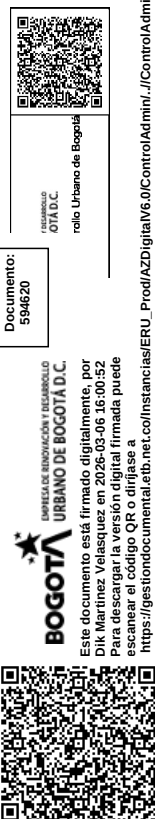
Se precisa que los papeles de trabajo y las evidencias que soportan este informe reposan en los archivos de la Oficina de Control Interno y estarán disponibles en caso de ser requeridos por las partes interesadas.

Cordial saludo,

Dik Martínez Velásquez
Jefe Oficina de Control Interno

Anexo: Seguimiento Metas Plan de Desarrollo, con corte a 31 de diciembre de 2025 - Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura”. Y, CBN - 1030 REPORTE SEGPLAN.

Elaboró: Rubén Mauricio González Rincón – Contratista Oficina de Control Interno
Revisó: Javier Ricardo Rincón Carrasco – Contratista Oficina Control Interno
Aprobó: Dik Martínez Velásquez – Jefe Oficina Control Interno



Seguimiento Metas Plan de Desarrollo, con corte a 31 de diciembre de 2025 - Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura”.

1. Objetivo

Realizar el seguimiento a la gestión adelantada correspondiente a las metas Plan de Desarrollo Distrital a cargo de la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá, D.C., con el propósito de medir el grado de avance en el cumplimiento de las metas y la ejecución de recursos previstos en el Plan Distrital de Desarrollo 2024 – 2027 con corte a 31 de diciembre de 2025.

2. Generalidades

El Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura” 2024 – 2027 y el Plan de Acción de la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá, D.C. - RenoBo, tiene contemplada la ejecución de 11 metas asociadas a 4 proyectos de inversión.



Ejecución presupuestal: Se toman como referencia los datos de la ejecución presupuestal a partir de las apropiaciones destinadas al financiamiento de los proyectos de inversión para el cumplimiento de las metas producto y metas institucionales.



Ejecución física: Se analiza la ejecución y logro físico de cada una de las metas producto y metas de los proyectos de inversión a partir de la información reportada en el SEGPLAN y en las fuentes oficiales de la Empresa.

Nota: en cuanto a la ejecución contractual cabe citar que el seguimiento de la misma se está reportando a través del Comité de Proyectos que se realiza periódicamente a nivel Directivo y por ende no hace parte de este informe.

3. Metodología.

La evaluación de la gestión se adelanta mediante el monitoreo de las metas Plan de Desarrollo a través de la verificación de los resultados periódicos de los indicadores y conforme la programación establecida al inicio de cada vigencia. El análisis de la información reportada a través del FUSS y del reporte semestral del SEGPLAN permite determinar tanto el porcentaje de avance, como el logro acumulado al corte del presente informe. La información fue suministrada por la Oficina Asesora de Planeación.

Para la evaluación y seguimiento a las metas Plan Distrital de Desarrollo (PDD) – SEGPLAN, correspondientes a la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá, D.C., con corte a 31 de diciembre de 2025, se aplicaron técnicas de auditoría internacionalmente aceptadas mediante análisis, revisión de documentos soporte del cumplimiento de metas aportados por la Oficina Asesora de Planeación, así como una verificación de los reportes finales de la ejecución

física y presupuestal.

4. Fuentes de Información.

La información base para el análisis y evaluación de la gestión de las metas institucionales la integra el Reporte SEGPLAN con corte a 31 de diciembre de 2025.

5. Análisis Indicadores – Logro de Metas y Ejecución Presupuestal a 31 de diciembre de 2025 - PDD “Bogotá Camina Segura”.

De acuerdo con el reporte SEGPLAN con corte a 31 de diciembre 2025, la Empresa tiene a su cargo cuatro (4) proyectos de inversión asociados a cuatro (4) metas PDD y once (11) metas proyectos de inversión asociadas a los mismos, que componen el Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura”, de acuerdo con la siguiente descripción:

Plan de Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura”	
No de Proyectos de Inversión	Metas PDD
4	4

Objetivo Estratégico PDD	Programa PDD	Meta PDD	Proyecto Inversión
4. Bogotá ordena su territorio y avanza en su acción climática	4.24. Revitalización y renovación urbana y rural con inclusión	Ejecutar 3 proyectos de equipamientos a través del programa de infraestructura urbana.	7507 * Desarrollo de Proyectos y Gestión Inmobiliaria Bogotá
		Estructurar 10 proyectos de renovación y/o desarrollo urbano.	7528 Formulación gestión y estructuración de proyectos de desarrollo, revitalización o renovación urbana Bogotá D.C.
	4.31. Acceso equitativo de vivienda urbana y rural	Promover 9.000 soluciones habitacionales en el marco del portafolio de vivienda, incluyendo un 5% de viviendas en reuso	7525 Implementación de un portafolio de vivienda para Bogotá D.C.
5. Bogotá confía en su Gobierno	5.33. Fortalecimiento institucional para un gobierno confiable	Fortalecer el 100% de la capacidad de gestión de las entidades del Sector Hábitat que promueva la innovación gubernamental la eficiencia administrativa y operativa como generadores de confianza ciudadana (Secretaría de Hábitat CVP RenoBo UAESP)	7524 Fortalecimiento Institucional RenoBo Bogotá D.C.

* Este proyecto de Inversión se formuló en la vigencia 2020 y continúa en el nuevo Plan Distrital de Desarrollo Bogotá camina Segura



Plan de Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura”

No de Proyectos de Inversión	Metas Proyectos de Inversión
4	11

PROYECTO DE INVERSIÓN	META PROYECTO DE INVERSIÓN
7507 - DESARROLLO DE PROYECTOS Y GESTIÓN INMOBILIARIA BOGOTÁ	Desarrollar el 100% de obras de urbanismo y construcción, así como las obras de mantenimiento de los predios y proyectos de la ERU.
	Mantener el 100% de los predios administrados (vigilancia impuestos mantenimiento servicios públicos)
7524 - FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL RENO-BO BOGOTÁ D.C.	Ejecutar 100 % del plan de acción anual para la implementación de sistemas de gestión y de desempeño institucional en el marco del modelo integrado de planeación y gestión - MIPG y otros instrumentos de certificación de calidad
	Ejecutar 100 % del Plan de acción para actualizar y fortalecer la Infraestructura física y tecnológica de la empresa.
	Diseñar e implementar 1 Plan(es) Estratégico de Comunicaciones
7525 - IMPLEMENTACIÓN DE UN PORTAFOLIO DE VIVIENDA PARA BOGOTÁ D.C.	Estructurar y gestionar un programa de reúso de edificaciones.
	Promover 9.000 soluciones habitacionales.
7528 - FORMULACIÓN GESTIÓN Y ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO, REVITALIZACIÓN O RENOVACIÓN URBANA BOGOTÁ D.C.	Estructurar diez (10) proyectos en ámbitos de renovación y/o desarrollo urbano.
	Formular seis (6) Actuaciones Estratégicas en el marco del POT vigente.
	Implementar el 100% de un plan anual para aplicar instrumentos de gestión y/o financiación en proyectos de renovación y/ desarrollo urbano.
	Implementar el 100% de un plan anual para identificar y estructurar proyectos de aprovechamiento temporal de espacio público.

Fuente: Elaboración Propia y SEGPLAN

5.1 Estado de los Indicadores a 31 de diciembre de 2025. PDD “Bogotá Camina Segura”.

De acuerdo con la información revisada y el reporte oficial de SEGPLAN, las metas presentaron los siguientes resultados con corte a 31 de diciembre de 2025:

5.1.1 INDICADOR - 4088 - NÚMERO DE PROYECTOS DE EQUIPAMIENTOS EJECUTADOS A TRAVÉS DEL PROGRAMA DE INFRAESTRUCTURA URBANA.

INDICADOR:	4088 - Número de proyectos de equipamientos ejecutados a través del programa de infraestructura urbana.
META PDD:	Ejecutar 3 proyectos de equipamientos a través del programa de infraestructura urbana.
PROYECTO DE INVERSIÓN:	7507 Desarrollo de Proyectos y Gestión Inmobiliaria Bogotá.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Nota: Cifras en millones de pesos corrientes.				
META PROYECTO DE INVERSIÓN	PROGRAMADO	COMPROMISOS / CONTRATADO	ENTREGADO	GIROS
Desarrollar el 100% de obras de urbanismo y construcción, así como las obras de mantenimiento de los predios y proyectos de la ERU.	998,89	998,89	0,00	632,12
Mantener el 100% de los predios administrados (vigilancia impuestos mantenimiento servicios públicos).	251.995,88	251.487,75	0,00	15.776,60
TOTALES	252.994,77	252.486,64	0,00	16.408,72

Fuente: Elaboración Propia y SEGPLAN.

OBSERVACIONES:

La meta: Desarrollar el 100% de obras de urbanismo y construcción, así como las obras de mantenimiento de los predios y proyectos de la ERU, del proyecto de inversión 7507 Desarrollo de Proyectos y Gestión Inmobiliaria Bogotá, presenta una ejecución presupuestal para el periodo evaluado respecto a los COMPROMISOS / CONTRATADO del 100.00% y del 63,28% respecto a los GIROS.

COMPROMISOS / CONTRATADO		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
998,89	998,89	100,00%

GIROS		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
998,89	632,12	63,28%

La meta: Mantener el 100% de los predios administrados (vigilancia impuestos mantenimiento servicios públicos), del proyecto de inversión 7507 Desarrollo de Proyectos y Gestión Inmobiliaria Bogotá, presenta una ejecución presupuestal para el periodo evaluado respecto a los COMPROMISOS / CONTRATADO del 99,80%, y del 6,26% respecto a los GIROS.

COMPROMISOS / CONTRATADO		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
251.995,88	251.487,75	99,80%

GIROS		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
251.995,88	15.776,60	6,26%

En general el **Proyecto de Inversión 7507** Desarrollo de Proyectos y Gestión Inmobiliaria Bogotá, presenta una ejecución presupuestal para el periodo evaluado respecto a los COMPROMISOS / CONTRATADO del **99,80%**, y del **6,49%** respecto a los GIROS.

COMPROMISOS / CONTRATADO		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
252.994,77	252.486,64	99,80%

GIROS		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
252.994,77	16.408,72	6,49%

Nota: Se señala que para el periodo analizado, no se presentaron reportes de ENTREGADO.

EJECUCIÓN FÍSICA.

EJECUCIÓN FÍSICA		
DE LA VIGENCIA	TRANSCURRIDO PD	AL PLAN DE DESARROLLO
100,00	100,00	43,00

Fuente: Elaboración Propia y SEGPLAN

Avance			
De la Vigencia		Transcurrido PD	
100,00	⊕	N/A	
100,00	⊕	100,00	⊕
0,00	⊖	N/A	
0,00	⊖	N/A	
Al plan de desarrollo:		43,00	⊖

RETRASOS Y OBSERVACIONES: No existen retrasos en el cumplimiento de la meta.

AVANCES Y LOGROS: El detalle de los AVANCES Y LOGROS, se detallan en el reporte SEGPLAN anexo.

Información tomada del Reporte Segplan a 31/12/2025.

5.1.2 INDICADOR - 4216 - CAPACIDAD DE GESTIÓN DEL SECTOR HÁBITAT FORTALECIDA.

INDICADOR:	4216 - Capacidad de gestión del sector hábitat fortalecida.
META PDD:	Fortalecer el 100% de la capacidad de gestión de las entidades del Sector Hábitat que promueva la innovación gubernamental la eficiencia administrativa y operativa como generadores de confianza ciudadana (Secretaría de Hábitat CVP RenoBo UAESP)
PROYECTO DE INVERSIÓN:	7524 Fortalecimiento Institucional RenoBo Bogotá D.C.

Fuente: Elaboración Propia y SEGPLAN

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Nota: Cifras en millones de pesos corrientes.				
META PROYECTO DE INVERSIÓN	PROGRAMADO	COMPROMISOS / CONTRATADO	ENTREGADO	GIROS
Ejecutar 100 % del plan de acción anual para la implementación de sistemas de gestión y de desempeño institucional en el marco del modelo integrado de planeación y gestión - MIPG y otros instrumentos de certificación de calidad.	1.265,75	1.167,31	0,00	803,61
Ejecutar 100 % del Plan de acción para actualizar y fortalecer la Infraestructura física y tecnológica de la empresa.	3.806,26	2.837,44	0,00	1.501,23
Diseñar e implementar 1 Plan(es) Estratégico de Comunicaciones.	1.801,19	1.411,06	0,00	856,16
TOTALES	6.873,20	5.415,81	0,00	3.161,00

Fuente: Elaboración Propia y SEGPLAN.

OBSERVACIONES:

La meta: Ejecutar 100 % del plan de acción anual para la implementación de sistemas de gestión y de desempeño institucional en el marco del modelo integrado de planeación y gestión - MIPG y otros instrumentos de certificación de calidad, del proyecto de inversión 7524 Fortalecimiento Institucional RenoBo Bogotá D.C., presenta una ejecución presupuestal para el periodo evaluado respecto a los COMPROMISOS / CONTRATADO del 92,22%, y del 63,49% respecto a los GIROS.

COMPROMISOS / CONTRATADO		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
1.265,75	1.167,31	92,22%

GIROS		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
1.265,75	803,61	63,49%

La meta: Ejecutar 100 % del Plan de acción para actualizar y fortalecer la Infraestructura física y tecnológica de la empresa, del proyecto de inversión 7524 Fortalecimiento Institucional RenoBo Bogotá D.C., presenta una ejecución presupuestal para el periodo evaluado respecto a los COMPROMISOS / CONTRATADO del 74,55%, y del 39,44% respecto a los GIROS.

COMPROMISOS / CONTRATADO		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
3.806,26	2.837,44	74,55%

GIROS		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
3.806,26	1.501,23	39,44%

La meta: Diseñar e implementar 1 Plan(es) Estratégico de Comunicaciones, del proyecto de inversión 7524 Fortalecimiento Institucional RenoBo Bogotá D.C., presenta una ejecución presupuestal para el periodo evaluado respecto a los COMPROMISOS / CONTRATADO del 78,34%, y del 47,53% respecto a los GIROS.

COMPROMISOS / CONTRATADO		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
1.801,19	1.411,06	78,34%

GIROS		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
1.801,19	856,16	47,53%

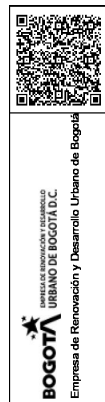
En general, el **Proyecto de Inversión 7524** Fortalecimiento Institucional RenoBo Bogotá D.C., presenta una ejecución presupuestal para el periodo evaluado respecto a los COMPROMISOS / CONTRATADO del **78,80%**, y del **58.37 %** respecto a los GIROS.

COMPROMISOS / CONTRATADO		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
6.873,20	5.415,81	78,80%

GIROS		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
6.873,20	3.161,00	58.37%

Nota: Se señala que para el periodo analizado, no se presentaron reportes de ENTREGADO.

EJECUCIÓN FÍSICA.



EJECUCIÓN FÍSICA		
DE LA VIGENCIA	TRANSCURRIDO PD	AL PLAN DE DESARROLLO
100,00	100,00	50,00

Fuente: Elaboración Propia y SEGPLAN

Avance			
De la Vigencia		Transcurrido PD	
100,00	⊕	N/A	
100,00	⊕	100,00	⊕
0,00	⊖	N/A	
0,00	⊖	N/A	
Al plan de desarrollo:		50,00	⊖

RETRASOS Y OBSERVACIONES: No existen retrasos en el cumplimiento de la meta.

AVANCES Y LOGROS: El detalle de los AVANCES Y LOGROS, se detallan en el reporte SEGPLAN anexo.

Información tomada del Reporte Segplan a 31/12/2025.

5.1.3 INDICADOR - 4189 - NÚMERO DE SOLUCIONES HABITACIONALES PROMOVIDAS EN EL MARCO DEL PORTAFOLIO DE VIVIENDA.

INDICADOR:	4189 - Número de soluciones habitacionales promovidas en el marco del portafolio de vivienda.
META PDD:	Promover 9.000 soluciones habitacionales en el marco del portafolio de vivienda, incluyendo un 5% de viviendas en reuso.
PROYECTO DE INVERSIÓN:	7525 Implementación de un portafolio de vivienda para Bogotá D.C.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL				
Nota: Cifras en millones de pesos corrientes.				
META PROYECTO DE INVERSIÓN	PROGRAMADO	COMPROMISOS / CONTRATADO	ENTREGADO	GIROS
Estructurar y gestionar un programa de reuso de edificaciones.	17.623,88	17.623,88	0,00	17.514,26
Promover 9.000 soluciones habitacionales.	245,45	245,25	0,00	139,05
TOTALES	17.869,33	17.869,13	0,00	17.653,31

Fuente: Elaboración Propia y SEGPLAN

OBSERVACIONES:

La meta Estructurar y gestionar un programa de reúso de edificaciones, del proyecto de inversión 7525 Implementación de un portafolio de vivienda para Bogotá D.C., presenta una ejecución presupuestal para el periodo evaluado respecto a los COMPROMISOS / CONTRATADO del 100,00%, y del 99,38% respecto a los GIROS.

COMPROMISOS / CONTRATADO			GIROS		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN	PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
17.623,88	17.623,88	100,00%	17.623,88	17.514,26	99,38%

La meta Promover 9.000 soluciones habitacionales, del proyecto de inversión 7525 Implementación de un portafolio de vivienda para Bogotá D.C., presenta una ejecución presupuestal para el periodo evaluado respecto a los COMPROMISOS / CONTRATADO del 100,00%, y del 56,65% respecto a los GIROS.

COMPROMISOS / CONTRATADO			GIROS		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN	PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
245,45	245,25	99,92%	245,45	139,05	56,65%

En general, el **Proyecto de Inversión 7525** Implementación de un portafolio de vivienda para Bogotá D.C., presenta una ejecución presupuestal para el periodo evaluado respecto a los COMPROMISOS / CONTRATADO del **100,00%**, y del **98,79%** respecto a los GIROS.

COMPROMISOS / CONTRATADO			GIROS		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN	PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
17.869,33	17.869,13	100,00%	17.869,13	17.653,31	98,79%

Nota: Se señala que para el periodo analizado, no se presentaron reportes de ENTREGADO.

EJECUCIÓN FÍSICA.

EJECUCIÓN FÍSICA		
DE LA VIGENCIA	TRANSCURRIDO PD	AL PLAN DE DESARROLLO
95,00	95,77	27,68

Fuente: Elaboración Propia y SEGPLAN



Avance			
De la Vigencia		Transcurrido PD	
100,00		N/A	
95,00		95,77	
0,00		N/A	
0,00		N/A	
Al plan de desarrollo:		27,68	

Información tomada del Reporte Segplan a 31/12/2025.

RETRASOS Y OBSERVACIONES: RenoBo contaba con una metodología de concurso de predios para asignar lotes públicos a terceros para el desarrollo de vivienda de interés social y prioritario. Esta metodología fue evaluada por el ente de control (Contraloría de Bogotá) lo que llevo a una suspensión temporal de ese tipo de procesos para ser ajustados. A la fecha dicha metodología ya cuenta con respaldo del IGAC y la Oficina Jurídica de la Secretaria del hábitat, lo que habilitó nuevamente la estructuración de nuevos procesos. Los predios asociados al concurso de predios N° 3 se encuentra en estructuración y este habilitaría la probabilidad de generar 242 viviendas aproximadamente, para superar el rezago de las viviendas que no se promovieron en 2025. Se reprograma la promoción de 110 viviendas para la vigencia 2026, a través del plan de gestión de suelo y los concursos de predios. **Nota: Ver recomendaciones.**

AVANCES Y LOGROS: El detalle de los AVANCES Y LOGROS, se detallan en el reporte SEGPLAN anexo.

INDICADOR:	4090 - Número de proyectos de renovación urbana y/o desarrollo estructurados.
META PDD:	Estructurar 10 proyectos de renovación y/o desarrollo urbano.
PROYECTO DE INVERSIÓN:	7528 - Formulación Gestión y Estructuración de Proyectos de Desarrollo, Revitalización o Renovación Urbana Bogotá D.C.

5.1.4 INDICADOR - 4090 - NÚMERO DE PROYECTOS DE RENOVACIÓN URBANA Y/O DESARROLLO ESTRUCTURADOS.



EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Nota: Cifras en millones de pesos corrientes.				
META PROYECTO DE INVERSIÓN	PROGRAMADO	COMPROMISOS / CONTRATADO	ENTREGADO	GIROS
Formular 6 Actuación(es) en el marco del POT vigente.	684,32	665,79	0,00	342,97
Estructurar 10 Proyecto(s) en ámbitos de renovación y/o desarrollo.	12.855,30	826,54	0,00	454,86
Implementar 100 % de un plan anual para identificar y estructurar proyectos de aprovechamiento temporal de espacio público.	0,00	0,00	0,00	0,00
Implementar 100 % de un plan anual para aplicar instrumentos de gestión y/o financiación en proyectos de renovación y/o desarrollo urbano.	119,10	119,10	0,00	71,95
TOTALES	13.658,72	1.611,43	0,00	869,78

Fuente: Elaboración Propia y SEGPLAN

OBSERVACIONES:

La meta Formular 6 Actuación(es) en el marco del POT vigente, del proyecto de inversión 7528 - Formulación Gestión y Estructuración de Proyectos de Desarrollo, Revitalización o Renovación Urbana Bogotá D.C., presenta una ejecución presupuestal para el periodo evaluado respecto a los COMPROMISOS / CONTRATADO del 97,29%, y del 50,12% respecto a los GIROS.

COMPROMISOS / CONTRATADO		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
684,32	665,79	97,29%

GIROS		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
684,32	342,97	50,12%

La meta Estructurar 10 Proyecto(s) en ámbitos de renovación y/o desarrollo, del proyecto de inversión 7528 - Formulación Gestión y Estructuración de Proyectos de Desarrollo, Revitalización o Renovación Urbana Bogotá D.C., presenta una ejecución presupuestal para el

periodo evaluado respecto a los COMPROMISOS / CONTRATADO del 6,43%, y del 3,54% respecto a los GIROS.

COMPROMISOS / CONTRATADO		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
12.855,30	826,54	6,43%

GIROS		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
12.855,30	454,86	3,54%

La meta Implementar 100 % de un plan anual para identificar y estructurar proyectos de aprovechamiento temporal de espacio público, del proyecto de inversión 7528 - Formulación Gestión y Estructuración de Proyectos de Desarrollo, Revitalización o Renovación Urbana Bogotá D.C., presenta una ejecución presupuestal para el periodo evaluado respecto a los COMPROMISOS / CONTRATADO del 0,00%, y del 0,00% respecto a los GIROS.

COMPROMISOS / CONTRATADO		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
0,00	0,00	0,00%

GIROS		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
0,00	0,00	0,00%

La meta Implementar 100 % de un plan anual para aplicar instrumentos de gestión y/o financiación en proyectos de renovación y/o desarrollo urbano, del proyecto de inversión 7528 - Formulación Gestión y Estructuración de Proyectos de Desarrollo, Revitalización o Renovación Urbana Bogotá D.C., presenta una ejecución presupuestal para el periodo evaluado respecto a los COMPROMISOS / CONTRATADO del 100,00%, y del 60,41% respecto a los GIROS.

COMPROMISOS / CONTRATADO		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
119,10	119,10	100,00%

GIROS		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
119,10	71,95	60,41%

En general, el **Proyecto de Inversión 7528** - Formulación Gestión y Estructuración de Proyectos de Desarrollo, Revitalización o Renovación Urbana Bogotá D.C., presenta una ejecución presupuestal para el periodo evaluado respecto a los COMPROMISOS / CONTRATADO del **11,80%**, y del **6,37%** respecto a los GIROS.

COMPROMISOS / CONTRATADO		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
13.658,72	1.611,43	11,80%

GIROS		
PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
13.658,72	869,78	6,37%

Nota: Se señala que para el periodo analizado, no se presentaron reportes de ENTREGADO.

EJECUCIÓN FÍSICA.

EJECUCIÓN FÍSICA		
DE LA VIGENCIA	TRANSCURRIDO PD	AL PLAN DE DESARROLLO
100,00	100,00	50,00



Fuente: Elaboración Propia y SEGPLAN

Avance			
De la Vigencia		Transcurrido PD	
100,00	⊕	N/A	
100,00	⊕	100,00	⊕
0,00	⊖	N/A	
0,00	⊖	N/A	
Al plan de desarrollo:		50,00	⊖

RETRASOS Y OBSERVACIONES: No existen retrasos en el cumplimiento de la meta.

AVANCES Y LOGROS: El detalle de los AVANCES Y LOGROS, se detallan en el reporte SEGPLAN anexo.

Información tomada del Reporte Segplan a 31/12/2025

6. Comparativo Indicadores a 31 de diciembre de 2025. PDD “Bogotá Camina Segura”.

La correlación directa de las diferentes cifras presentadas en SEGPLAN, asociadas a la ejecución presupuestal - compromisos / contratado y entregados y giros, y su avance físico, con fecha de corte 31 de diciembre de 2025, se visualiza así:

CORRELACIÓN COMPROMISOS / CONTRATADO VS META FÍSICA			
INDICADOR	% COMPROMISOS / CONTRATADO	% META FÍSICA	DIFERENCIA
INDICADOR 4088 - P.I. 7507	99,80	100,00	-0,20
INDICADOR 4216 - P.I. 7524	78,80	100,00	-21,20
INDICADOR 4189 - P.I. 7525	100,00	95,77	4,23
INDICADOR 4090 - P.I. 7528	11,80	100,00	-88,20

CORRELACIÓN GIROS VS META FÍSICA			
INDICADOR	% GIROS	% META FÍSICA	DIFERENCIA
INDICADOR 4088 - P.I. 7507	6,49	100,00	-93,51
INDICADOR 4216 - P.I. 7524	45,99	100,00	-54,01
INDICADOR 4189 - P.I. 7525	98,79	95,77	3,02
INDICADOR 4090 - P.I. 7528	6,37	100,00	-93,63

Análisis.

- El indicador 4088 titulado, **Número de proyectos de equipamientos ejecutados a través del programa de infraestructura urbana**, presenta entre la ejecución presupuestal compromisos / contratado y su avance físico una diferencia de -0.20 puntos, y entre la ejecución presupuestal giros y su avance físico una diferencia de -93.51 puntos, por tanto, se considera **No Correlacionada**;
- El indicador 4216 titulado, **Capacidad de gestión del sector hábitat fortalecida**, presenta entre la ejecución presupuestal compromisos / contratado y su avance físico una diferencia de -21.20 puntos, y entre la ejecución presupuestal giros y su avance físico una diferencia de -54.01 puntos, por tanto, se considera **No Correlacionada**;
- El indicador 4189 titulado, **Número de soluciones habitacionales promovidas en el marco del portafolio de vivienda**, presenta entre la ejecución presupuestal compromisos / contratado y su avance físico una diferencia de 4.23 puntos, y entre la ejecución presupuestal giros y su avance físico una diferencia de 3.02 puntos, por

tanto, se considera **Correlacionada**;

- El indicador 4090 titulado, **Número de proyectos de renovación urbana y/o desarrollo estructurados**, presenta entre la ejecución presupuestal compromisos / contratado y su avance físico una diferencia de – 88.20 puntos, y entre la ejecución presupuestal giros y su avance físico una diferencia de -93.63 puntos, por tanto, se considera **No Correlacionada**.

De los indicadores anteriormente descritos se evidencia que, con corte a 31 de diciembre de 2025, no existe correspondencia en los indicadores 4088 - P.I. 7507, 4216 - P.I. 7524, y 4090 - P.I. 7528, ya que se observa un rango superior de diferencia entre la ejecución presupuestal (compromisos / contratado y giros) y la ejecución física. Para el indicador 4189 - P.I. 7525 existe correspondencia, ya que se observa un rango superior de diferencia entre la ejecución presupuestal (compromisos / contratado y giros) y la ejecución física.

7. Conclusiones y recomendaciones

Conclusiones

- Desde la Oficina Asesora de Planeación, se reporta la información principal relacionada con el avance de las metas de los proyectos cargo de la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá, D.C., así como su ejecución presupuestal, a través del SEGPLAN.
- En este informe no se incluye análisis de la ejecución del plan de contratación asociado a la ejecución de las metas, en tanto que el mismo se está realizando a través de Comité de Proyectos que se lleva a cabo periódicamente. Cabe anotar que en dicho Comité se presenta el avance del plan de contratación asociado a los proyectos.
- El indicador 4189 - Número de soluciones habitacionales promovidas en el marco del portafolio de vivienda, del Proyecto de Inversión 7525 Implementación de un portafolio de vivienda para Bogotá D.C., presenta retraso considerable en el PDD, logrando tan solo el **27.68** de avance.

Recomendaciones

- Para los Proyectos de Inversión analizados que aportan a las metas del **Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura”**, y conforme lo expresado en este informe, de manera general se recomienda para los casos en los cuales la ejecución presupuestal y la ejecución física presentaron brechas altas, se revise, defina, aclare y documente las causas de esta situación y las posibles soluciones a futuro para lograr la meta establecida en el PDD, en especial para el indicador 4189 - Número de soluciones habitacionales promovidas en el marco del portafolio de vivienda, del Proyecto de Inversión 7525 Implementación de un portafolio de vivienda para Bogotá D.C.
- Identificar los aspectos pendientes de ejecución y/o entrega elaborando cronogramas detallados que permitan el cumplimiento de los plazos dentro de los cuales se cita que



se van a cumplir y hacer su seguimiento quincenal que permita garantizar su avance y dicho cumplimiento.

- En los planes de evaluación y continuidad de los proyectos y metas se debe considerar:
 - o Comportamiento presupuestal de los recursos que están en las fiducias, su ejecución y movimientos efectuados para cada uno de los patrimonios vigentes. En complemento, en el plan de acción de la Empresa, incluir la liquidación de aquellos patrimonios que no han tenido movimiento y no tiene obras o actividades pendientes a cargo.
 - o Incluir en los cronogramas de los nuevos proyectos actividades externas que los afectan, al no estar bajo la gobernabilidad de la Empresa.





REGISTRO DE FIRMAS DIGITALES	